

平成24年1月23日(月) [ホテル日航東京(港区台場)]
国際知的財産活用フォーラム2012
トラックA2: 中堅・中小・ベンチャー企業における取組と課題

海外ビジネスにおける「知的財産の活用とリスク」

－ 海外知的財産プロデューサー事業について －

(独)工業所有権情報・研修館 INPIT

海外知的財産プロデューサー

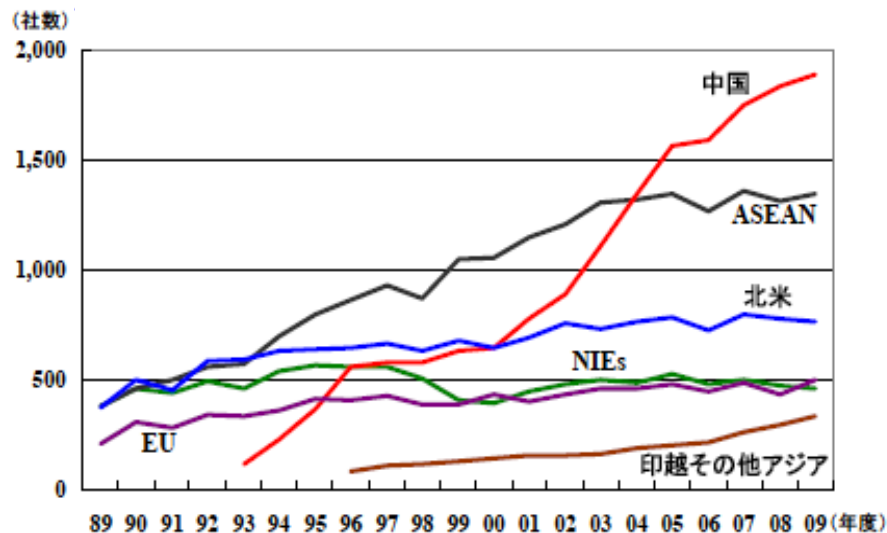
川 島 泰 介

- 目次
1. ビジネスと知財の係わり
 2. 知財活用と知財リスク
 3. 中堅・中小・ベンチャー企業の知財活動の現状
 4. 中堅・中小・ベンチャー企業の知財活動のあり方
 5. 海外知財プロデューサー事業について

1. ビジネスと知財の係わり

a) 日本企業の海外進出と特許出願

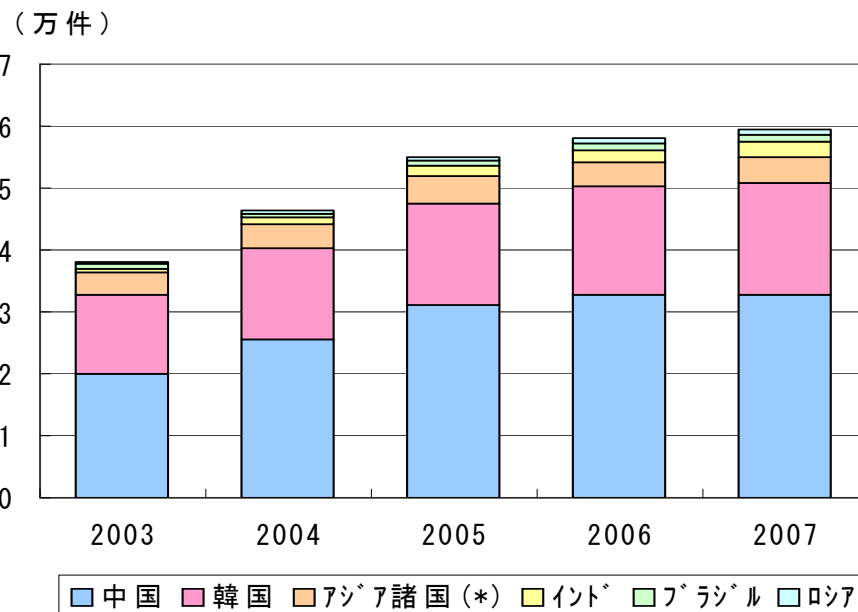
日本企業の海外生産拠点数



(注) グラフ中、ASEANは、シンガポール、タイ、インドネシア、マレーシア、フィリピンを示す。

(出典) 国際協力銀行(JBIC)
「2009年度海外直接投資アンケート調査結果(第21回)」から引用。

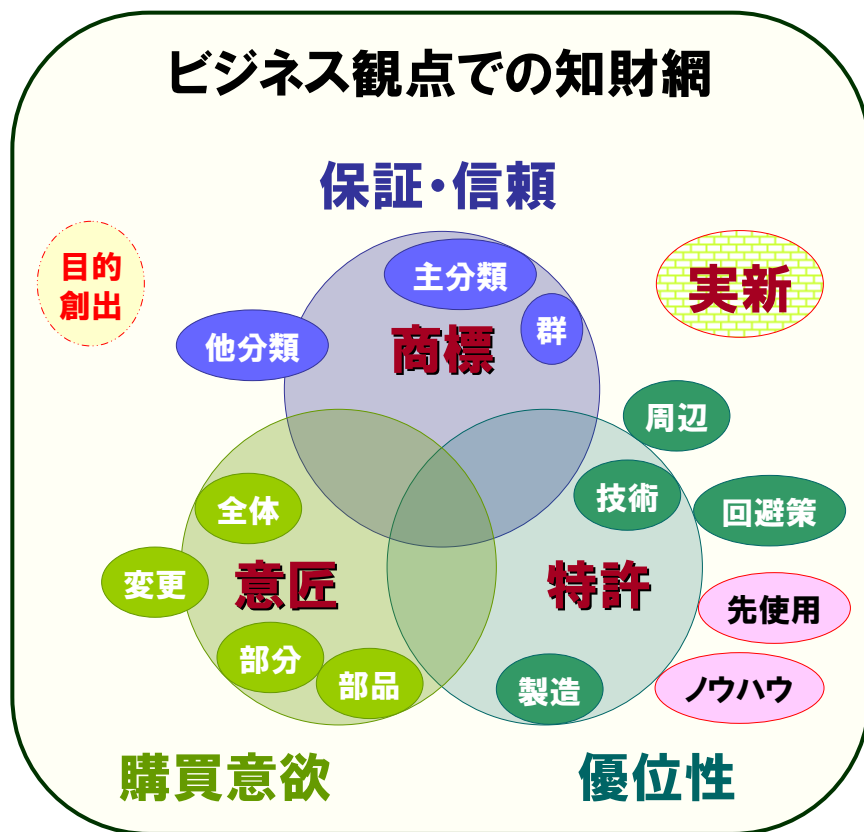
日本人の海外特許出願数の推移



(出典) 特許庁作成

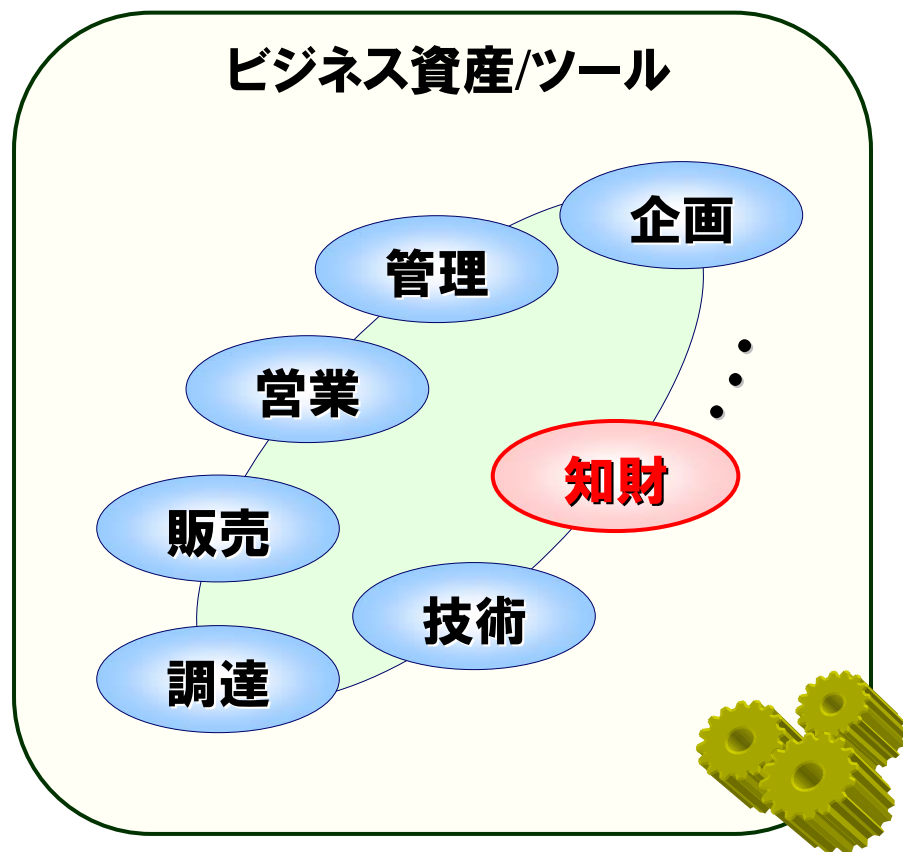
1. ビジネスと知財の係わり

b) ビジネスサイクルと知財要素



1. ビジネスと知財の係わり

c) 知財の位置付け



権利取得は目的でない！
権利を取って何をする？

知財リスクに如何に対処？



2. 知財活用と知財リスク

知財活用の形態

- **自己実施、他社牽制/排除** [模倣/侵害品]
(独占, 参入阻止, 市場優位, シェア確保/維持/向上, 市場活性化/拡大, ブランド価値向上/希釈化防止, 損害賠償請求)
- **技術/製品/商品/企業評価**
(市場・消費者, 投資家, 官公庁)
- **税制優遇**
(途上国等での独自制度利用)
- **事業/開発自由度**
(クロスライセンス, 提携のネタ)
- **実収益**
(技術援助・実施許諾のロイヤリティ(グループ内, 第三者))
- **企業統治**
(取引先やグループ内のコントロールと求心力, 平行輸入対策)
- **開発インセンティブ**
(貢献評価と誘導)

etc.

知財リスク

- **無用な責任・義務**
- **技術の無用な流出**
- **営業秘密の漏洩**
- **第三者権利の侵害**
- **冒認出願、模倣/権利侵害品**

etc.

3. 中堅・中小・ベンチャー企業の知財活動の現状

知財の重要性と直面するハードル

ライセンスで利益を、勝手に真似されては、何かしら出願し権利を・・・
 知財の活用方法？ 事業戦略と知財のマッチング？ 知財リスクの推測？



- ◆ ビジネスチャンスは得たいが漠然と不安
- ◆ 相談相手もなく何から手をつけてよいか
- ◆ 知財面は気にしつつも後回し

漠然とした権利取得 知財リスクの不知・放置

知財面で無防備の海外進出は、本来の利益を得られないばかりか
単に技術を吸い取られ、撤退や多額賠償も




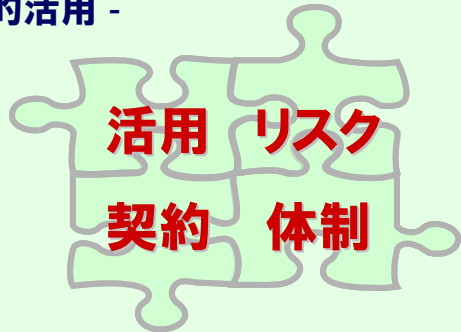
体制・資源

ヒト 代理人 モノ カネ

知識・経験

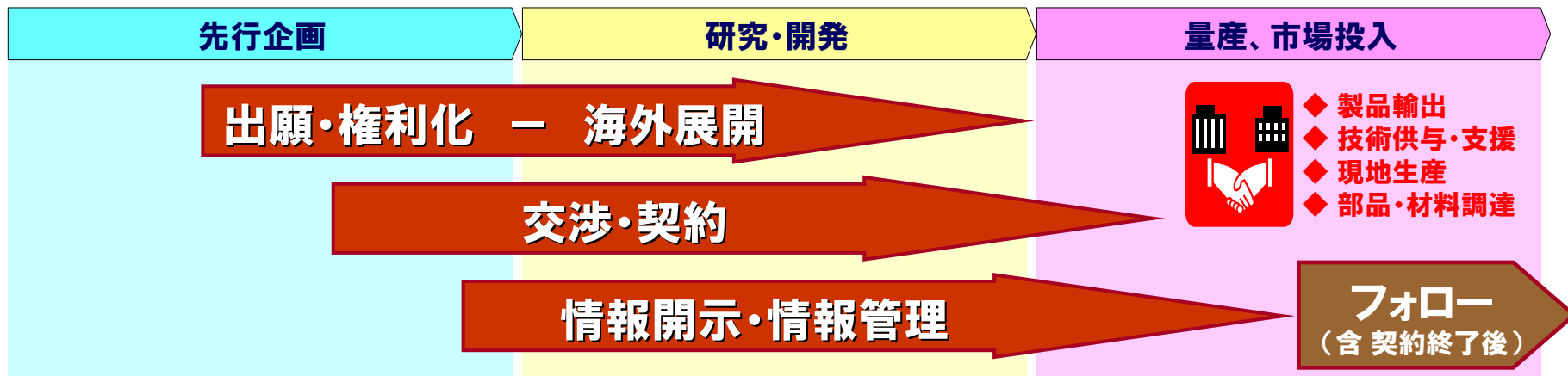
法律・制度・運用 海外事情・感覚

4. 中堅・中小・ベンチャー企業の知財活動のあり方

組織	検討
<p>知財担当の配置(専/兼) 役割の明確化</p> <p>- 情報収集と経験値の蓄積 -</p> <p>経営に近いポジション</p> <p>- ビジネス戦略への寄与 -</p> <p>社内教育</p> <p>代理人確保/維持</p>	 <p>権利取得目的の明確化 目的に応じた戦略・戦術 自己評価(体力・体制、技術・権利) 費用対効果、優先度</p> <p>- 国情・制度、ビジネス目的(規模、度合、形態、ねらい)と知財権のマッチング - - 限られた資源・権利の効果/効率的活用 -</p> <p>知財リスクの手当(低減)</p> <p>知財予算の立案・確保</p> 

5. 海外知財プロデューサー事業について

企業で海外に駐在し知財実務を経験した**海外知財プロデューサー**が、海外ビジネスを知財視点から無料サポート！



知財有効活用 知財リスク軽減・極小化 知財活動の自立

海外事業展開に向け、権利取得から活用、リスク対応まで一気通貫で、
国情・制度、進出形態/目的に応じたアドバイス、行動プランの構築サポート

(独)工業所有権情報・研修館 INPIT 活用促進部
TEL: 03-3580-6949 E-mail: PA8200@inpit.jpo.go.jp

