

グローバルベンチャーの 知財ファイナンス

2015.1.26

**(株)アイピーアライアンス
代表取締役社長
木嶋 豊
(US CPA 工学博士)**

ベンチャーへの知財ファイナンスの現状と課題(1)

1. 従来型ベンチャーキャピタル(VC)はなぜ知財を評価できないか

- 知財が中心のアーリー・ステージベンチャーへのリスクマネー供給の限界
 - ◆ 知財、技術そのものの持つ不確実性
 - ◆ 知的財産、技術評価能力の限界
 - ◆ ハンズオン能力の限界
- 投資件数あるいはカバレッジを重視した組織的投資アプローチの限界
 - ◆ 知財マップを踏まえた戦略的視点をもった投資戦略の欠如
 - ◆ IPO直前のファインディングに偏った投資活動
- ベンチャーキャピタリストとして知財の評価、育成力の欠如
 - ◆ 日本の多くを占める銀行系、証券系のVCは、幹部も含めグループのローテーション人事で知財評価のエキスパートが育ちにくい
 - ◆ アライアンス構築あるいはM&Aの提案力あるいは実践力の不足
 - ◆ 理数系Ph-D+MBAといったダブルメジャーの人材の不足

ベンチャーへの知財ファイナンスの現状と課題(2)

2. 知財ファイナンスの可能性

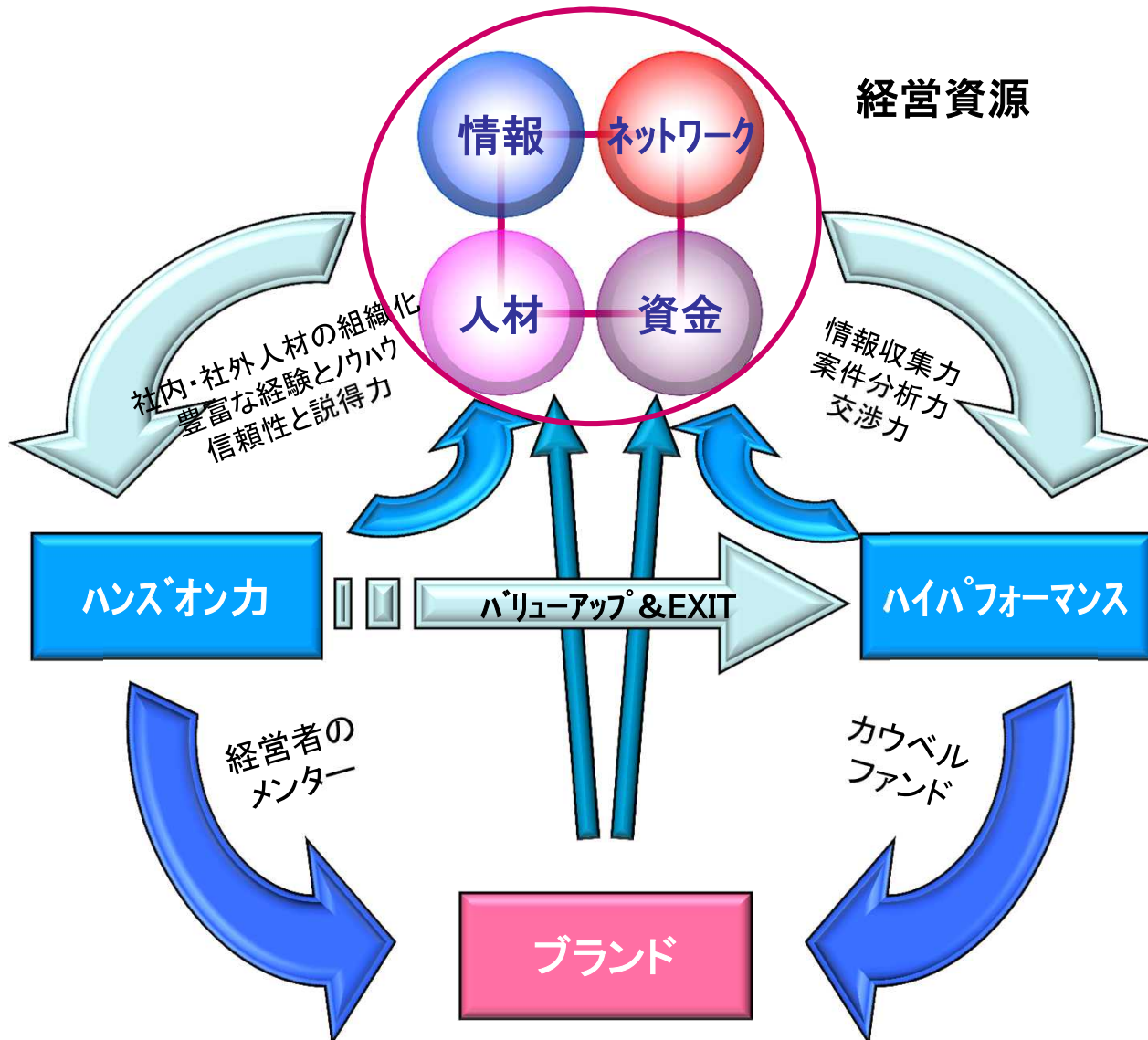
- 知的財産権担保融資
事業と担保価値の相関性が高い
事業化が成功しない知財は財産でなく、コスト
- 新株予約権付融資
相関性は高いがアップサイドが見込める
エクイティとデッドのハイブリットファイナンス
ポートフォリオを組むとメリットあり
- IPファンド(知財投資ファンド)
知財の特許スコア、知財デューデリを活用した投資ファンド
マーケットの激変、飛躍的技術の開発で、知財の価値が変動
- IPカーブアウトファンド
大企業のサブコア知財を切り出し、新たなカーブアウトベンチャーに投資を行う
ファンド

ベンチャーへの知財ファイナンスの現状と課題(3)

3. グローバルベンチャー創出に向けて

- 将来有望で、国際的な競争力を持ち得るIPに対して経営資源を集中的に投下
- IPを事業化するのではなく、事業化のためにIPを面的に捉えて武装
- 知財に関する契約、技術供与契約、業務提携契約等海外企業との契約に細心の注意
- 海外のVC、ファンド、事業会社、エンジェル投資家へ積極的にアプローチ(海外の方が日本のベンチャーを高く評価してくれることも多い)
- クラウドファンディングの活用
- 大企業がベンチャーと対等な関係でアライアンスを構築
- 真にIPの発掘、育成を行える独立系の本格的IPキャピタルの創設
- メンター、エンジェル投資家として個々人が草の根支援

ベンチャーファンドの成功モデル



講演などでの紹介例

1962年 神奈川県生まれ
86年 東大法学部卒業
86年 日本開発銀行入行
02年 ハーバード大学客員研究員
04年 (株)テクノロジー・アライアンス・インベストメント 取締役兼投資決定委員(兼務)
06年 亜細亜大学大学院アジア・国際経営戦略研究科(MBA)特任教授就任(兼務)
07年 日本政策投資銀行新産業創造部次長
08年 (株)テクノロジー・アライアンス・インベストメント 常務執行役員
知財開発投資(株)シニアアドバイザー
10年 (株)アイピーアライアンス代表取締役社長
11年 サンフランシスコ州立大学客員教授就任



(主な著書)「カーブアウト経営革命」(東洋経済新報社)、「事業再編・新事業戦略がよくわかる本」(共著、秀和システム)、「モノづくり経営の勘どころ」(共著、金融財政事情研究会)、「日本製造業復活の戦略」(共著、ジェトロ出版)

月刊『実業界』にて「リアルイノベーター発掘記」連載中。

(外部委員等) NEDO 新エネルギーベンチャー技術革新事業評価委員会委員。科学技術振興機構(JST)自己評価委員会外部委員。JST A-STEP審査委員。経済産業省 戦略的基盤技術高度化支援事業(サポイン事業)補助金審査員、中小機構経営支援チーフアドバイザー、NPO産業技術活用センター理事(ITECメンター)他。

知的財産権の流動化・開発を目的としたIPファンドを設立し、ファンド経営についてのシニアアドバイザーに就任。大企業からの技術を切り出すカーブアウトファンドを創設し、取締役、投資総括常務を歴任。独立系VCを中心に15以上のVCに対するLP投資の総括を行うとともに、VCの指導・モニタリングを実施。大口投資案件のプリンシパルインベストメントの経験も多数。数多くの産学連携、大学知財本部・TLO支援を実施。

現在は、(株)アイピーアライアンス代表取締役社長として、イノベーション、新技術の事業化、海外進出について個別企業への経営提案を行い、多くの企業の業績向上に貢献している。幅広い業種の経営戦略補佐役として、15社以上の社外役員等に就任。メンター、エンジェルとして、ベンチャー投資を15社以上に行いつつ、国内・海外ベンチャーキャピタルの投資アドバイザーを兼任。

工学博士(東北大学)、米国公認会計士(U.S.CPA)。

株式会社アイピーアライアンス
東京都港区虎ノ門5-13-1
HP : <http://www.ip-a.jp>
E-Mail : kijima@ip-a.jp